



**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y
DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -**

**Código:
MAT-SI-002**


Versión: 04

**Vigente desde:
2025/11/07**

MATRIZ FODA

Pág. 3 de 6


DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
	en el proceso.		<ul style="list-style-type: none"> Infraestructura eléctrica y de red con fallas que afectan la continuidad del servicio. 	MEDIA
Capacidad de Talento Humano (Nivel académico, experiencia técnica, rotación, ausentismo, programas de formación, motivación, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Talento humano con alto nivel académico. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Rotación de contratistas que dificulta la continuidad y transferencia del conocimiento. 	MEDIA
	<ul style="list-style-type: none"> Capacitación permanente en MIPG y normatividad aplicable. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> Falta de apropiación conceptual de algunos colaboradores sobre la gestión estratégica y el MIPG. 	ALTA
	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento técnico en metodologías de planificación y seguimiento. Fortalecimiento del personal de planta asignado al proceso como resultado de la formalización laboral y modernización administrativa del instituto. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Pérdida de información clave por ausencia de procesos robustos de documentación y cierre técnico de actividades.. 	ALTA
Capacidad - Entorno Ambiental (Cumplimiento de lineamientos de Gestión Ambiental, PIGA, PGIR, Programas ambientales)	<ul style="list-style-type: none"> Correcta planeación de las actividades definidas en los programas de consumo de papel, consumo energético y ahorro de agua. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento insuficiente a todas las actividades definidas en PIGA y PGIR. 	MEDIA
	<ul style="list-style-type: none"> Participación del personal presente en el proceso de gestión estratégica en los comités ambientales y las diferentes actividades del PIGA. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> Falta de actualización periódica de la matriz de aspectos e impactos ambientales del proceso. 	ALTA
Capacidad – Entorno Seguridad y Salud en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> Adecuado uso de elementos de protección personal. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> Bajo control de riesgos físicos por cambios 	ALTA

	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
	MATRIZ FODA	Versión: 04
		Pág. 4 de 6

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
(Inducciones, Trabajo en alturas, procesos de capacitación, reporte de accidentes e incidentes, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Identificación, análisis y control de peligros mediante matriz IPEVR. Cumplimiento de programas de capacitación y reporte de incidentes. Utilización adecuada de los elementos de protección personal. Identificación de los peligros (descripción y clasificación), valoración y evaluación mediante la matriz IPEVR 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> externos (obras, ruido, polvo). Necesidad de mayor fortalecimiento en simulacros y planes de emergencia. 	MEDIA

Prioridad en Diagnóstico Interno *: **ALTA (Rojo)** – **MEDIA (Amarilla)** – **BAJA (Verde)**

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
Factores Económicos (Internacional, Nacional, Local, índice de crecimiento, inflación, devaluación, comportamiento de la economía, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Asignación de recursos provenientes del nuevo Plan de Desarrollo Municipal para proyectos estratégicos. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Procesos jurídicos que podrían afectar la estabilidad financiera. 	ALTA
	<ul style="list-style-type: none"> Acceso a fuentes de financiación externa para proyectos de desarrollo, innovación y fortalecimiento institucional. Incorporación en el régimen especial de vigilancia financiera. 		<ul style="list-style-type: none"> Cambios en la naturaleza del impuesto de alumbrado público.. 	ALTA MEDIA
Factores Políticos (Acuerdos internacionales, normas, leyes, situación de orden público)	<ul style="list-style-type: none"> Alineación clara con el Plan Nacional de Desarrollo y políticas territoriales. Actualizaciones normativas 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> Cambios de gobierno Nacional que modifiquen enfoques del Plan de Desarrollo y asignación de 	ALTA

	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
		Versión: 04
MATRIZ FODA		Vigente desde: 2025/11/07
		Pág. 6 de 6

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
	energía y económico.			
Factores Competitivos (Todos los determinados en contraste Entidades similares, mercado)	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de consolidar un modelo de banca de inversión que diversifique la función misional. • Potencial de mejorar calificaciones de riesgo mediante fortalecimientos administrativos recientes. • Fortalecimiento del FURAG y otras mediciones de gestión. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> • Baja Calificación de Riesgo, a Largo Plazo y a Corto Plazo. • Tiempo máximo para lograr la vigilancia de la SUPERFINANCIERA y la calificación de riesgo requerida 	ALTA
Factores Ambientales (Auditorias y/o visitas entes de control, licencias, normatividad ambiental)	<ul style="list-style-type: none"> • Mayor fiscalización ambiental que promueve el cumplimiento institucional y la mejora continua. • Nuevas actualizaciones normativas de la ISO que fortalezca el componente ambiental y los objetivos estratégicos de la entidad. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> • Factores climáticos adversos que afectes la infraestructura física del instituto. 	MEDIA
Factores Seguridad y Salud en el trabajo (Cambios normativos, lineamientos nacionales (Simulacros, brigadas de emergencia a nivel nacional), etc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Lineamientos nacionales que fortalecen los sistemas de reporte, simulacros y acciones preventivas. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento de riesgo de salud física por obras cercanas a las instalaciones del Instituto. 	ALTA

Prioridad en Diagnóstico Externo *: **ALTA (Verde)** – **MEDIA (Amarilla)** – **BAJA (Rojo)**