	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
	MATRIZ FODA	Versión: 04 Vigente desde: 2025/11/07
		Pág. 1 de 8

PROCESO: **GESTION JURIDICA**
FECHA ACTUALIZACION: **NOVIEMBRE DEL 2025**

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
Capacidad Directiva (Planeación, dirección, toma de decisiones)	<ul style="list-style-type: none"> Participación activa en los sistemas integrados de gestión Personal con experiencia en la transición a la virtualidad y proceso de la defensa judicial. Sólido conocimiento y dominio técnico en las diferentes áreas del derecho relacionadas con los procesos judiciales que adelanta el Instituto y aquellos en los que actúa como parte o interviniente, garantizando una actuación jurídica integral, coherente y ajustada al marco normativo aplicable. Consolidación del comité de conciliación para prevenir el daño antijurídico. Control y cumplimiento de los términos de ley, en los que se debe adelantar la defensa jurídica en los distintos procesos judiciales. Seguimiento adecuado al cumplimiento de los requerimientos solicitados por los diferentes entes de control o despachos judiciales. Uso De Correo Institucional 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Persistencia en la demora de informes técnicos de las otras dependencias del Instituto, lo que compromete los términos de respuestas teniendo en cuenta que los mismos son perentorios. 	MEDIA



**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y
DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -**

**Código:
MAT-SI-002**


Versión: 04

**Vigente desde:
2025/11/07**

MATRIZ FODA

Pág. 2 de 8


DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
	Exclusivo Y Plataformas De La Rama Judicial Para La Vigilancia Administrativa.			
Capacidad Organizacional (Principios y valores, cultura organizacional, documentos INTEGRA, formatos, MIPG, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Certificados en las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001:2015. • Garantiza cobertura integral y eficiencia en las actividades de apoyo, acompañamiento y seguimiento de los procesos a cargo del Instituto, asegurando su adecuada gestión, control oportuno y cumplimiento de los términos y actuaciones procesales correspondientes. • Se realiza un control sistemático y riguroso del ingreso, radicación y trámite de la documentación relacionada con los procesos judiciales que recibe el Instituto, garantizando su despacho oportuno y el cumplimiento de los términos legales y administrativos establecidos. • Demuestra idoneidad técnica y competencia funcional para atender, gestionar y dar respuesta oportuna y fundamentada a las solicitudes de información, así como para tramitar las comunicaciones internas y externas, en observancia de los principios de eficiencia, celeridad y debida diligencia 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> • dificultades en el diligenciamiento y actualización de la información en la plataforma virtual de gestión judicial EKOGUI, derivadas de la ausencia de personal técnico especializado que apoye el cargue y sistematización de los documentos, así como de la necesidad de fortalecer la capacitación y apropiación funcional de los abogados responsables del registro y seguimiento de los procesos. • Se presentan limitaciones en el acceso a la información procesal debido a las restricciones de permisos establecidas por los despachos judiciales en las plataformas digitales de la Rama Judicial, tales como los sistemas de Consulta de Procesos y SAMAI, lo cual dificulta la visualización y 	ALTA
			ALTA	

	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
	MATRIZ FODA	Versión: 04
		Pág. 3 de 8

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
	administrativa. <ul style="list-style-type: none"> Se dispone de formatos de fichas técnicas estructurados y estandarizados para el análisis y estudio de los asuntos sometidos a consideración del Comité de Conciliación, garantizando una evaluación integral, técnica y jurídicamente fundamentada de cada caso. 		descarga oportuna de los documentos incorporados en los expedientes electrónicos.	
Capacidad Financiera (Deudas, capital, capacidad de endeudamiento, rentabilidad, costos, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Se realiza un análisis integral de riesgos jurídicos que permite identificar, evaluar y prever las posibles contingencias judiciales, facilitando la adopción de medidas preventivas y la toma de decisiones estratégicas para la adecuada gestión de los procesos del Instituto. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> falta de análisis oportuno y de actualización constante en la matriz de contingencias judiciales, en ciertos casos por parte de los abogados externos, especialmente en lo relacionado con las variaciones en las cuantías de las contingencias, lo que puede afectar la precisión de la información y la toma de decisiones estratégicas del Instituto. 	MEDIA




DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
<p>Capacidad Tecnológica (hardware y software, infraestructura en procesos de prestación del servicio, nivel tecnológico, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> El proceso de Gestión Jurídica, cuenta con un correo electrónico exclusivo para recibir las notificaciones judiciales. Así como también se cuenta con las plataformas digitales necesarias para generar las respuestas de los requerimientos de los despachos judiciales y entes de control. Adecuado manejo y seguimiento de la información judicial en las plataformas. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Equipos de cómputo obsoletos entre computadores, escáner, y disco duro para el cargue y respaldo de la información de los procesos judiciales en la plataforma ekogui que dificultan el cumplimiento de la ley 2213 del 2022. Consumo energético por equipos antiguos. El equipo de cómputo asignado al proceso de Gestión Jurídica se encuentra obsoleto lo que afecta el desarrollo normal de las actividades del proceso. 	ALTA
<p>Capacidad de Talento Humano (Nivel académico, experiencia técnica, rotación, ausentismo, programas de formación, motivación, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> Personal idóneo y capacitado para el desarrollo de las actividades del proceso. Cumplimiento a las políticas de gobierno corporativo y código de integridad. Realización de 4 capacitaciones en el año dirigidas a todas las dependencias del Instituto, en los diferentes problemáticas o necesidades con el propósito de impactar positivamente los resultados de la Entidad para evitar futuras controversias 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Incertidumbre en la planta temporal. Necesidad de capacitación en la reforma laboral ley 2466 del 2025. Adaptación a los cambios y formas de trabajo, por parte de los contratistas. Ausentismo del personal del Instituto en las capacitaciones realizadas 	MEDIA MEDIA BAJA MEDIA

	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
	MATRIZ FODA	Versión: 04 Vigente desde: 2025/11/07 Pág. 5 de 8

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
	judiciales.			
Capacidad - Entorno Ambiental (Cumplimiento de lineamientos de Gestión Ambiental, PIGA, PGIR, Programas ambientales)	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento a los programas ambientales del Instituto. Implementación de la política de cero papel. Generación de residuos aprovechables (papel reciclable) 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Racionalización de la energía de los computadores. 	BAJA
Capacidad – Entorno Seguridad y Salud en el trabajo (Inducciones, Trabajo en alturas, procesos de capacitación, reporte de accidentes e incidentes, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> Capacitaciones en Ergonomía y posturas saludables. Contar con la correspondiente señalética. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Peligro en instalación de cableado eléctrico. Poco espacio físico para el trabajo conjunto con los contratistas abogados externos del proceso de Gestión Jurídica 	ALTA

Prioridad en Diagnóstico Interno *: **ALTA (Rojo)** – **MEDIA (Amarilla)** – **BAJA (Verde)**

	INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -	Código: MAT-SI-002
	MATRIZ FODA	Versión: 04
		Pág. 6 de 8

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
Factores Económicos (Internacional, Nacional, Local, índice de crecimiento, inflación, devaluación, comportamiento de la economía, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> expansión hacia nuevas líneas de negocio en el Instituto permitirá la generación de nuevos ámbitos de asesoramiento jurídico, promoviendo el fortalecimiento y crecimiento de la dependencia, así como la diversificación de sus funciones y la ampliación de su impacto institucional. 	MEDIA	<ul style="list-style-type: none"> Cambios en el sistema político. 	MEDIA
Factores Políticos (Acuerdos internacionales, normas, leyes, situación de orden público)	<ul style="list-style-type: none"> Alianzas estratégicas y convenios interinstitucionales e interadministrativos. Decisiones Favorables por parte del Consejo Directivo, mayor órgano de Dirección del Instituto. 	ALTA	<ul style="list-style-type: none"> Situaciones de orden público Decisiones y modificaciones legales frente al ingreso y retiro de funcionarios públicos. Normativas y resoluciones judiciales específicas que inciden directamente en las actividades del Instituto, condicionando su actuación y requiriendo ajustes estratégicos y operativos para asegurar el cumplimiento legal. Cambio de gobierno 	MEDIA ALTA ALTA MEDIA



DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
			<ul style="list-style-type: none"> • constantes cambios normativos 	
<p>Factores Sociales (educación, salud, empleo, seguridad, creencias, cultura)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Existe un amplio y competitivo mercado de profesionales en derecho, altamente capacitados para la contratación directa bajo prestación de servicios, quienes pueden asumir la defensa judicial y extrajudicial del Instituto como abogados externos, garantizando idoneidad técnica y especialización en cada caso. • Profesionales con capacidad y compromiso para acceder a nuevas tecnologías 	<p>ALTA</p> <p>MEDIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ausencia de conducta ética y profesional por parte de la contraparte en los procesos judiciales, lo que puede afectar la transparencia, la buena fe procesal y el desarrollo ordenado de las actuaciones judiciales. 	<p>MEDIA</p>
<p>Factores Tecnológicos (Disponibilidad de nuevas tecnologías, materiales, hardware, software.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • acceso a la herramienta tecnológica de consulta procesos y EKOGUI que facilita los procesos judiciales. • Mayor agilidad en las comunicaciones 	<p>MEDIA</p> <p>MEDIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiencia de las plataformas virtuales. • fallas en aplicativos para cargue o reporte de información a plataformas (EKOGUI) 	<p>MEDIA</p>
<p>Factores Geográficos (ubicación, espacio, topografía, clima, recursos naturales, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ubicación estratégica del Instituto, que ofrece múltiples opciones de acceso y conexión mediante diversos medios de transporte, facilitando la movilidad de funcionarios, contratistas y usuarios. • Acceso peatonal y de parqueaderos 	<p>ALTA</p> <p>MEDIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fenómenos climáticos. • Limitaciones por espacio físico reducido en las instalaciones de la oficina, lo que restringe la comodidad, la organización y la posibilidad de trabajo colaborativo. 	<p>BAJA</p> <p>ALTA</p>

