	<b>INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -</b>	<b>Código: MAT-SI-002</b>
		<b>Versión: 04</b>
<b>MATRIZ FODA</b>		<b>Vigente desde: 2025/11/07</b>
		<b>Pág. 1 de 6</b>

PROCESO: **GESTIÓN RECURSOS FÍSICOS**

FECHA ACTUALIZACION: **NOVIEMBRE 2025**

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
<b>Capacidad Directiva</b> (Planeación, dirección, toma de decisiones)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se realiza la planeación anual de las adquisiciones conforme a las necesidades de las diferentes dependencias del Instituto.</li> </ul>	<b>ALTA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La capacidad de almacenamiento se ve comprometida debido al elevado ingreso de material desinstalado de procesos de modernización del alumbrado público, así como de ampliaciones de cobertura, lo que afecta la formulación y aplicación de estrategias</li> <li>Demora en la toma de decisiones frente a la explotación comercial de los bienes inmuebles de Infibagué.</li> </ul>	<b>ALTA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alto nivel de compromiso de los integrantes del equipo de trabajo que componen el proceso.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se lleva un control de ingreso y egreso de materiales relacionados con las actividades propias de la entidad (inventario de muebles, Inventario de elementos propios de la administración y operación del alumbrado público, luminarias, balastos, drivers, postes, etc).</li> </ul>	<b>ALTA</b>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se tienen responsabilidades actualizadas de los bienes muebles a cargo de los funcionarios en el sistema IAS.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>		
<b>Capacidad Organizacional</b> (Principios y valores, cultura organizacional, documentos INTEGRA, formatos, MIPG, etc).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alto nivel de compromiso de los integrantes del equipo de trabajo que componen el proceso.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitaciones sobre el SIG y el proceso en particular, al personal nuevo entrante.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se lleva control de ingreso y entrega de materiales de toda la operación de la entidad, según su estado.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>		
<b>Capacidad Financiera</b> (Deudas, capital, capacidad de endeudamiento, rentabilidad, costos, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Patrimonio tangible importante (bienes muebles e inmuebles) de la entidad.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Devaluación de los bienes muebles e inmuebles.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>El parque automotor de la</li> </ul>	<b>MEDIA</b>		



**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y  
DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -**

**Código:  
MAT-SI-002**


**Versión: 04**

**Vigente desde:  
2025/11/07**

**MATRIZ FODA**

**Pág. 2 de 6**

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
	entidad presenta procesos de renovación, compra y mantenimientos preventivos y correctivos periódicos, para la correcta operación.			
<b>Capacidad Tecnológica</b> (hardware y software, infraestructura en procesos de prestación del servicio, nivel tecnológico, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se cuenta con el Software IAS para el manejo de inventarios.</li> </ul>	<b>ALTA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de soporte técnico ágil ante cualquier eventualidad respecto al manejo del software.</li> <li>Capacitaciones y transferencia de conocimiento entre funcionarios del área, en el manejo del software.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>  <b>ALTA</b>
<b>Capacidad de Talento Humano</b> (Nivel académico, experiencia técnica, rotación, ausentismo, programas de formación, motivación, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conocimiento, y buena actitud del personal para realizar actividades propias del almacén.</li> <li>el Manejo de inventarios. (Inventario de muebles, Inventario de elementos propios de la administración y operación del alumbrado público, luminarias, balastos, drivers, postes, etc.).</li> <li>Compromiso responsabilidad en el manejo de los bienes propiedad del Instituto.</li> <li>Contratación de prestación de servicios de profesionales, para actualización de los procesos de inventarios del almacén, apoyo a los bienes muebles e inmuebles</li> </ul>	<b>MEDIA</b>  <b>MEDIA</b>  <b>ALTA</b>  <b>MEDIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación en manejo y organización de inventarios a más personal del almacén.</li> <li>Demoras en los procesos de convocatoria pública y selección de contratistas que afectan el cumplimiento de las actividades a cargo del proceso.</li> <li>Debilidades en la entrega de devolutivos por parte del personal operativo, de elementos necesarios para la operación y administración del alumbrado público. (Luminarias, balastos, drivers, postes, etc.).</li> </ul>	<b>ALTA</b>  <b>ALTA</b>  <b>ALTA</b>
<b>Capacidad - Entorno Ambiental</b> (Cumplimiento de lineamientos de Gestión)	<ul style="list-style-type: none"> <li>El Instituto participa activamente y cumple con los programas ambientales establecidos, incluyendo el</li> </ul>	<b>ALTA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vejez de los inmuebles que ocasionan problemas a la hora de enfrentar</li> </ul>	<b>ALTA</b>

	<b>INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -</b>	<b>Código: MAT-SI-002</b>
	<b>MATRIZ FODA</b>	<b>Versión: 04</b>  <b>Vigente desde: 2025/11/07</b>  <b>Pág. 3 de 6</b>

DIAGNOSTICO INTERNO	FORTALEZAS	Prioridad	DEBILIDADES	Prioridad
Ambiental, PIGA, PGIR, Programas ambientales)	Plan Institucional de Manejo Ambiental y el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos.  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación de las políticas ambientales internas, municipales y de la autoridad ambiental regional en la implementación de los procesos.</li> </ul>	<b>ALTA</b>	la ola invernal.	
<b>Capacidad – Entorno Seguridad y Salud en el trabajo</b> (Inducciones, Trabajo en alturas, procesos de capacitación, reporte de accidentes e incidentes, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mobiliario con buenas condiciones ergonómicas, buenos niveles de iluminación.</li> <li>• Brigadistas capacitados en la atención de emergencias, con apoyo de personal de bomberos.</li> <li>• Capacitación y actualización frente a cambios normativos en sst.</li> </ul>	<b>ALTA</b>  <b>ALTA</b>  <b>MEDIA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La ausencia de accesibilidad para individuos con movilidad reducida representa un obstáculo significativo</li> <li>• Vectores transmisores (zancudos, ácaros, entre otros)</li> </ul>	<b>ALTA</b>  <b>MEDIA</b>

Prioridad en Diagnóstico Interno \*: **ALTA (Rojo)** – **MEDIA (Amarilla)** – **BAJA (Verde)**



**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y  
DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -**

**Código:  
MAT-SI-002**

**Versión: 04**

**Vigente desde:  
2025/11/07**

**MATRIZ FODA**

**Pág. 4 de 6**

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
<b>Factores Económicos</b> (Internacional, Nacional, Local, índice de crecimiento, inflación, devaluación, comportamiento de la economía, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>La posibilidad de comercializar los elementos desinstalados como resultado del proceso de modernización del alumbrado público en la ciudad.</li> <li>Alquiler o venta de elementos derivados de la decoración ornamental decembrina.</li> <li>Incremento en el canon de los arrendamientos de bienes inmuebles con fines comerciales.</li> <li>Crecimiento económico de la Ciudad.</li> <li>Valorización del CAM de la 60 por construcción de viaducto de la 60.</li> </ul>	<p>ALTA</p> <p>MEDIA</p> <p>MEDIA</p> <p>ALTA</p> <p>ALTA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incremento exagerado en la política de precios de bienes y servicios que requiera la entidad.</li> <li>Incremento del dólar.</li> <li>Alza de Inflación</li> </ul>	<p>ALTA</p> <p>MEDIA</p> <p>MEDIA</p>
<b>Factores Políticos</b> (Acuerdos internacionales, normas, leyes, situación de orden público)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuevos planes de desarrollo</li> <li>Confianza y credibilidad en las Empresa Públicas.</li> </ul>	<p>ALTA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Decisiones y modificaciones legales frente al ingreso y retiro de funcionarios públicos.</li> </ul>	<p>MEDIA</p>
<b>Factores Sociales</b> (educación, salud, empleo, seguridad, creencias, cultura)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seguimiento, protección y vigilancia a los bienes del instituto, incluyendo a varios actores sociales y apoyo interinstitucional.</li> </ul>	<p>ALTA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Condiciones de inseguridad en la ciudad, situaciones de invasión o avasallamiento de los bienes propiedad de la entidad.</li> <li>Robos de los bienes muebles de la entidad, postería, luminarias, entre otros.</li> </ul>	<p>ALTA</p> <p>MEDIA</p>
<b>Factores Tecnológicos</b> (Disponibilidad de nuevas tecnologías, materiales, hardware, software.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de software avanzado para el manejo de inventarios.</li> <li>Se cuenta con los equipos de cómputo necesarios, para el desarrollo de las funciones.</li> </ul>	<p>ALTA</p> <p>ALTA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fallas en los sistemas de información (software) a nivel local, regional, nacional o internacional</li> <li>Falta de soporte técnico ágil ante cualquier eventualidad</li> </ul>	<p>MEDIA</p> <p>ALTA</p>



**INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y  
DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -**

**Código:  
MAT-SI-002**


**Versión: 04**

**Vigente desde:  
2025/11/07**

**MATRIZ FODA**

**Pág. 5 de 6**

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
			<p>respecto al manejo del software.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de agilidad en la respuesta ante cambios normativos en materia tecnológica y sistemas de ciberseguridad.</li> </ul>	<b>ALTA</b>
<p><b>Factores Geográficos</b> (ubicación, espacio, topografía, clima, recursos naturales, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ubicación estratégica de las instalaciones de Infibagué, incluida su bodega principal.</li> <li>Fácil acceso y transporte que rodea el entorno del Instituto.</li> <li>Ubicación de la ciudad y confianza inversionista.</li> </ul>	<p><b>ALTA</b></p> <p><b>ALTA</b></p> <p><b>MEDIA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto de condiciones climáticas adversas, donde las lluvias dificultan la gestión de la prestación del servicio de almacén.</li> <li>Deterioro en las rutas de acceso que afecta a ingreso de empleados.</li> <li>Vías de acceso al instituto obstruidas por posibles obras (<i>Puente de la 60</i>)</li> </ul>	<p><b>MEDIA</b></p> <p><b>BAJA</b></p> <p><b>BAJA</b></p>
<p><b>Factores Competitivos</b> (Todos los determinados en contraste Entidades similares, mercado)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oferta comercial de bienes muebles e inmuebles improductivos.</li> <li>Oferta de bienes y servicios de calidad, acordes con la necesidad de los usuarios.</li> </ul>	<p><b>BAJA</b></p> <p><b>ALTA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La falta de supervisión por parte de la Superintendencia Financiera representa un riesgo para nuestra competitividad en comparación con otras instituciones financieras que sí cuentan con esta supervisión.</li> <li>Desactualización de los avalúos de los bienes muebles e inmuebles.</li> </ul>	<p><b>BAJA</b></p> <p><b>BAJA</b></p>
<p><b>Factores Ambientales</b> (Auditorías y/o visitas entes de control, licencias, normatividad ambiental)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplimiento y adopción de las políticas ambientales de la entidad.</li> <li>Aplicación de planes de mejoramiento producto de auditorías externa.</li> <li>Apoyo en la vigilancia</li> </ul>	<p><b>ALTA</b></p> <p><b>ALTA</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generación de impactos ambientales en predios propiedad de Infibagué por parte de terceros.</li> <li>Emisiones atmosféricas por posibles erupciones volcánicas (nivel de alerta naranja volcán)</li> </ul>	<b>MEDIA</b>

	<b>INSTITUTO DE FINANCIAMIENTO, PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE IBAGUÉ - INFIBAGUÉ -</b>	<b>Código: MAT-SI-002</b>
	<b>MATRIZ FODA</b>	<b>Versión: 04</b>  <b>Vigente desde: 2025/11/07</b>
		<b>Pág. 6 de 6</b>

DIAGNOSTICO EXTERNO	OPORTUNIDADES	Prioridad	AMENAZAS	Prioridad
	ambiental por parte de la autoridad ambiental, Alcaldía Municipal, en los bienes inmuebles propiedad de Infibagué.	<b>ALTA</b>	nevado del Ruíz) <ul style="list-style-type: none"> <li>Contaminación del agua por caída de ceniza en bocatomas, en caso de erupción volcánica.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>
<b>Factores Seguridad y Salud en el trabajo</b> (Cambios normativos, lineamientos nacionales (Simulacros, brigadas de emergencia a nivel nacional), etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nueva normatividad expedida por el legislativo en materia de SST.</li> <li>Participación en el desarrollo de los simulacros</li> <li>Las nuevas formas y modalidades para protección y seguridad de bienes y al personal.</li> </ul>	<b>ALTA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Condiciones locativas del almacén (falta de espacio, deterioro de techos, cubierta en materiales prohibidos)</li> <li>Colapso de centros médicos de atención ante una posible erupción volcánica.</li> </ul>	<b>MEDIA</b>

Prioridad en Diagnóstico Externo \*: **ALTA (Verde)** – **MEDIA (Amarilla)** – **BAJA (Rojo)**